

Notat

Til: Styrene i SK 1911 og 1911 U

Fra: Geir Nesheim, styreleder SK 1911 og 1911 U

Dato: mandag 12. april 2021

Sak: En plan for 1911¹ videre fremover

1. Innledning

Undertegnede har på årsmøtene i SK 1911 1.3.21 og 1911 U 23.3.21 lansert noen tanker om at 1911 bør utforme en plan for den perioden vi har foran oss – gjerne med et 5 års perspektiv 2021-25.

En slik plan kan hjelpe styrene og klubbene² i å prioritere oppgaver, og diskusjonene rundt planen kan avklare hva medlemmene og styrene ønsker at 1911 skal være.

Jeg har vært tydelig på at jeg oppfatter 1911s muligheter for en fin utvikling fremover som svært gode, fordi

- a. 1911 har lange og sterke tradisjoner som gjør en satsning troverdig
- b. Begge klubber har gode styrer som vil kunne gjennomføre en god prosess rundt planutformingen, involvering av medlemmene, og rundt oppstarten av og gjennomføringen av planen. Styreleder planlegger dessuten for sin del å sette av mye tid til 1911 og til å bidra til gjennomføring av planen.
- c. Selv om medlemstallene er lavere nå enn de senere år er begge klubbens muligheter til vekst veldig gode, både gjennom god innsats innen skolesjakken, og gjennom et styrket tilbud til medlemmene i SK 1911. Sjakkinteressen i samfunnet er stor, og 1911 er godt posisjonert til å utnytte dette.
- d. 1911 har gjennom de siste 25 år innarbeidet en stadig sterkere tilknytning til Nordre Aker, etter i lange perioder å ha vært en «sentrumsklubb» med medlemmer fra hele Oslo før det³. Nordre Aker-tilhørigheten gir gode muligheter til troverdig og logisk samarbeid med lokale offentlige myndigheter, idrettslag, næringsliv, skoler og andre.
- e. Selv om det kan sies mye bra om 1911s drift og driftsmodell, og man ikke minst de siste vel 25 år har hatt en flott utvikling, er det nok mye å hente på å videreutvikle eksisterende og utvikle nye gode driftsmodeller på en rekke områder. Mer om dette i planen.
- f. Covid-19 har medført mye negativt. Men om ikke annet er det nå litt mindre hektisk på dag-til-dag fronten i driften av særlig 1911 U, og dermed litt mer tid til refleksjon og planlegging. Dersom en god plan for 1911 kan bli skapt som følge av dette så er jo det bra.

2. Hvordan arbeid med planen

Onsdag 15. april 2021 avholdes et felles styremøte for 1911. Undertegnedes forslag er at styrene

¹ I dette notat bruker «1911» som en samlebetegnelse for SK 1911 og 1911 U.

² 1911 U er formelt et «lokallag», men i dette notatet brukes betegnelsen klubb om både SK 1911 og 1911 U

³ Se 100-årsjubileumsboken (Øystein Brekke) for detaljer. Alle nye styremedlemmer (og andre) bør oppfordres til å lese boken tidlig i sine perioder – der står det mye av interesse for ekte 1911'ere.

under møtet gir fullmakt til et Arbeidsutvalg til å sette i gang arbeidet, gjerne slik det foreslås i dette notatet, eller evt med justeringer.

Prosjektorganisasjonen og -organiseringen blir i så fall at

- a. et arbeidsutvalg på 4-5 personer får ansvar for den løpende koordinering av planarbeidet
- b. et antall prosjektgrupper får ansvar for å drive arbeidet fremover innen sine områder, og etter mandater med leveransebeskrivelse, frister, milepæler og tildelte ressurser
- c. Styrene avholder fellesmøter med avtalt frekvens (f.eks hver annen eller hver tredje måned), der fremdrift og problemstillinger gjennomgås og avklares, og
- d. Medlemmene inviteres til involvering gjennom
 - i. medlemsmøter, f.eks
 1. ett «kickoff-møte» når styrene har vedtatt å sette i gang arbeidet, og så kanskje
 2. medlemsmøter en gang i halvåret deretter
 - ii. invitasjon til at medlemmene blir med og bidrar i arbeidsgruppene
 1. Særlig fokus på å få god representasjon fra unge medlemmer, jenter, foreldre og andre viktige grupper
- e. Det gis løpende informasjon på hjemmesidene og andre egnede steder.
- f. Det gis informasjon også utover 1911s egne rekker, både direkte til f.eks forbund og krets, men også til omverden ellers (myndigheter, media, næringsliv osv)

3. En skisse til prosjektmandat

1	Visjon	<ul style="list-style-type: none"> • 1911-prosjektet⁴ skal løfte 1911 til å bli «en sjakkklubb i verdensklasse» innen utgangen av 2025, og ha en positiv utvikling videre også etter dette. • Både medlemsutvikling, og tilbudene til bredde, topp, unge og alle kategorier begynnere skal være fremragende. • 1911 skal være godt kjent – et slags brand, og en målestokk for andre både innen sjakken og i samfunnet.
2	Misjon	1911-prosjektet skal være den samlede aktiviteten som bidrar avgjørende til at visjonen blir en realitet
4	Mål	1911 skal på en rekke områder søke å nå konkrete delmål som dokumenterer at målet formulert i visjonen er oppfylt. En foreløpig liste over delmål som vil bli videreutviklet etter hvert som prosjektet utvikler seg gis i punktene 4.1-n under.
4.1	Elite	<ul style="list-style-type: none"> • Være kandidat til å ta medalje i NM for lag og Eliteserien hvert år. • Utvikle og ha som medlemmer enkeltspillere som er kandidater til å ta medaljer i individuelle NM hvert år. • Drive og delta i utviklingsprogrammer som legger til rette for at egne spillere kan oppnå internasjonale titler (IM, GM, WIM, WGM) og hevde seg i internasjonale turneringer

⁴ Navnet 1911-prosjektet som brukes her av praktiske hensyn, men det er litt kjedelig og også litt intetsigende. Styrene bes vurdere om det bør finnes et mer fengende navn på prosjektet og planen

4.2	Ung utvikling	<ul style="list-style-type: none"> • Være kandidat til å ta medalje i nasjonale lagkonkurranser for aldersbestemte klasser og i nasjonale skolelagsturneringer hvert år • Ha et treningsakademi med tilbud for unge spillere som vil se hvor langt de kan ta sin sjakk-interesse (se også pkt 4.5 siste delpunkt under om FIDE-akademi) • Ha et miljø som inspirerer unge medlemmer til å se hvor langt de kan ta sin sjakk-interesse
4.3	Voksen bredde	<p>Ha et attraktivt tilbud⁵ til mange ulike grupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tradisjonelle klubbspillere (klasse 1-5 nivå), • Begynnere, • Ikke-klubbspillere som vil prøve seg i klubb (drop-in), • herunder også nettspillere, og • Kvinner, slik at kvinner velger å spille sjakk i 1911 <p>Ha medlemstall som gjør klubben til en av de største i Norge</p>
4.4	Skolesjakk	<ul style="list-style-type: none"> • Tilby sjakk-aktivitet på alle barne- og ungdomsskoler i bydel Nordre Aker⁶, og etter vurdering også på skoler som geografisk ligger nært ifht Nordre Aker • Vurdere VGS⁷-segmentet, og avklare hva 1911 gjør ifht dette • Utnytte de muligheter Sjakk5ern⁸ og etter hvert Y2C⁹ utgjør • Etablere tilbud i AKS tid på alle skoler¹⁰, og ha program for å konvertere AKS-spillere til medlemmer – godt innenfor alle gjeldende regelverk
4.5	Akademi for unge 1911-sjakkklærere	<ul style="list-style-type: none"> • Utdanne unge 1911-sjakkspillere i alderen 15-23 år i å lære bort sjakk, gjerne med et spesifikt «1911-curriculum», og særlig gi opplæring i tilhørende pedagogiske ferdigheter • Bruke disse unge til å gjennomføre skolesjakk-kursene (se 4.4 over) • Organisere et «jobbmarked»¹¹ der etterspørselen er fra skolene og tilbudet er fra de unge sjakkklærerne

⁵ Hva dette attraktive tilbudet består i inngår i prosjektarbeidet å definere

⁶ Dette vil bare være mulig dersom og når mål 4.5 (se under) er oppe og fungerer

⁷ Videregående skole

⁸ Sjakk5ern er Skolesjakken-prosjektets landsomfattende lagkonkurranse for 5-klasser, der klassen og ikke enkeltspillerne konkurrerer. Det arrangeres opplæring i klasserommene i Q1, og lokale turneringer i Q1-Q2 hvert skoleår. Dette utgjør store muligheter for 1911 for å knytte gode kontakter med skolene i Nordre Aker, f.eks ved å hjelpe dem med lokal gjennomføring.

⁹ Yes2Chess er en lagkonkurranse på nett mellom skolelag. Forbundene har ambisjon om å lansere dette, om er Sveriges Schackförbunds mest vellykkede aktivitet, til høsten 2021 og på Spillsjakk. Uavhengig av hva forbundene makter å få til bør 1911 se på mulighetene som ligger her

¹⁰ Dette kan by på utfordringer siden ikke alle skoler tillater betalte aktiviteter i AKS-tid. Det kan finnes gode alternativer, og utprøving og testing vil måtte avklare hva som blir 1911s beste modell under gjeldende regelverk

¹¹ Jobbmarked med fornuftig tariff, som er økonomisk attraktivt for de unge, som 1911U kan håndtere økonomiske, og som i størst mulig grad (må utredes) er finansiert av AKS/skolene og andre eksterne kilder

		<ul style="list-style-type: none"> • Utrede og avklare om 1911 bør etablere Norges første FIDE Trainer Academy¹²
4.6	Rekruttering av jenter og kvinner	<ul style="list-style-type: none"> • Forbedre medlemsandelen jenter og kvinner til minst 25%¹³ • Utrede og gjennomføre programmer som forbedrer kvinne-medlemsandelen. • Knytte seg opp til samarbeidspartnere som kan bistå for å nå disse målene¹⁴
4.7	Nettsjakk	<ul style="list-style-type: none"> • Ha state-of-the-art¹⁵ nettbaserte turnerings- og treningstilbud til egne medlemmer på alle nivåer
4.8	Nye lokaler	<ul style="list-style-type: none"> • Egne lokaler¹⁶ for så vel klubbkvelder som treninger, turneringer, drop-in tilbud, styrearbeid og administrativt arbeid, arkiv og materialoppbevaring, «premieskap» og andre relevante tilbud. • Beliggenhet: Nordre Aker på gunstig plass, eller nærmest mulig ifht dette. • Leide lokaler fra starten. Langsiktig mål: egne lokaler. • Åpent sinn ifht samarbeidspartnere om lokaler (f.eks idrettslag e.a.) • Samarbeid med Oslo Kommune¹⁷ i tidlig fase av arbeidet med lokaler
4.9	Økonomi og Finansiering	<p>Mange av de nye delprosjektene i planen vil innebære kostnader og investeringer.</p> <p>Det må lages et budsjett, og det må søkes oppnådd finansiering fra relevante kilder for å kunne gjennomføre og iverksette planene.</p> <p>1911 kan søke prosjektstøtte av ulike slag fra mange aktører, som f.eks:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stat, Kommune og Bydel • Fond og stiftelser • Næringsliv • Organisasjoner som støtter ulike initiativ og prosjekter • Enkeltpersoner
4.10	Tillitsvalgte	<p>En viktig forutsetning for å gjøre 1911 til noe så stort og spennende som det som ligger i planene her er god oppslutning fra medlemmene. Både voksne medlemmer, pensjonister, unge medlemmer og foreldre utgjør viktige grupper. 1911 må utarbeide og etterleve god praksis for å</p>

¹² Se <https://trg.fide.com/applying-to-be-a-fide-academy/> FIDE har egne opplegg for «national» og scholastic» treningsakademier. Kostnaden er € 200 (€ 300 første år).

¹³ Dette er normen i NSF/USF-programmet Flere mot Sjakktoppen. 1911 er ikke i nærheten av dette i dag, og i Norge er det kun 5% kvinnelige medlemmer. Internasjonalt er tallet 15%. 1911 bør gjøre dette til et satsningsområde.

¹⁴ Også økonomisk støtte bør inngå her

¹⁵ State-of-the-art er et «moving target» som endrer seg kontinuerlig. En egen prosjektgruppe må gå inn i denne materien og foreslå akkurat hvordan 1911 kan levere på dette målet.

¹⁶ 1911 har gjennom 110 år sikkert holdt hus 20 forskjellige steder i Oslo – se jubileumsboken.

¹⁷ <https://www.oslo.kommune.no/etater-foretak-og-ombud/kultur-og-idrettsbygg-oslo-kf/>

		<p>rekruttere og trene frivillige fra alle disse gruppene til å engasjere seg i klubbdriften og 1911-prosjektet.</p> <p>1911-prosjektet vil kreve mange engasjerte frivillige, og det må gjøres mye godt arbeid for å få til at nettopp dette kan skje.</p>
4.11	Erfarings-innhenting	<p>Mange andre klubber – både sjakkklubber og innen andre områder – både i og utenfor Norge - prøver å gjøre mye av det som beskrives her. Viktige suksessfaktorer for planen er å</p> <ul style="list-style-type: none"> • ikke alltid finne opp kruttet selv, og også å • ikke gjøre de feilene mange andre har gjort tidligere <p>Hvordan dette kan unngås og oppnås, og ikke minst innsikt i hva de beste gjør som gjør dem best, bør tilligge en egen arbeidsgruppe. Den innsikt som oppnås må deles med alle andre relevante prosjektgrupper for bruk i deres arbeid på en smart måte.</p> <p>Undertegnede har allerede løpende kontakt med flere andre klubber og enkeltpersoner for å få råd og vink og å vinne på felles erfaringsutveksling. Et eksempel er Uppsala Skolschacksällskap¹⁸, med tidligere president i SSF Carl Fredrik Johansson som drivkraft, som gjerne også vil bli «best i verden. De ønsker gjerne et samarbeid med 1911 fremover, til gjensidig fordel. Jeg vil komme tilbake til dette.</p>
4.12	Kommunikasjon	<p>Dette området er også en viktig suksessfaktor for et prosjekt av vår type. En egen gruppe må rett og slett lage en egen plan, der</p> <ul style="list-style-type: none"> • oppgradering og kanskje sammenslåing av hjemmesidene • god bruk av sosiale medlemmer, herunder videoer, nyhetsbrev mm inngår, • effektiv kommunikasjon til medlemmer om arrangementer og turneringer¹⁹ • kommunikasjon til omverden, som økonomiske støttespillere, det offentlige, skoler og samarbeidspartnere mm inngår i en gjennomtenkt plan • Twitch-kanal? Youtube-kanal? Discord-løsning? • ... og mye annet Inngår
4.12	Samfunn	<p>1911 er allerede en «Sjakk og Samfunn»-klubb, og vil ha aktiviteter som bl.a. knytter generasjoner sammen (tenk skolesjakk og eldresenter) så snart Covid-19 tillater.</p> <p>Hvordan dette kan videreutvikles til å bidra til å gjøre 1911 til en klubb i verdensklasse bør utredes, sannsynligvis sammen med prosjektet Sjakk og Samfunn, som drives av NSF.</p>

¹⁸ <https://usss.se/wp/>

¹⁹ Appen Spond er et godt eksempel og brukes mye i Nordre Akers idrettslag, se <https://play.google.com/store/apps/details?id=com.spond.spond&hl=en&gl=US>

Det kan være aktuelt med flere delmål, men dette er antagelig nok i første omgang.

4. Hvordan starte ut - fremdriftsplan

For det første må styrene diskutere innholdet i dette notatet, og så får vi se hvor vi står etter det.

Og – ja, det kan virke overveldende, men nettopp derfor må man velge hva som er viktigst, og så starte med det.

Dersom planarbeidet går videre etter møtet onsdag 14.4, er mitt forslag at vi bygger på følgende:

I et prosjekt som dette er avhengigheter mellom aktiviteter viktig. Noen ting må være på plass før andre ting kan komme i gang for alvor. Mitt forslag er at vi som styre vedtar å anse tre områder som særlig viktige for alle de andre. De er:

1 Lokaler (4.8)

2 Finansiering (4.9) og

3 Utdanning av trenere (4.5)

Dersom vi er enig om dette, bør vi utpeke personer, lage mandater og starte opp arbeidet i nettopp disse delgruppene nå.

Vi kan diskutere hvilke personer som kan jobbe med dette , eller hvordan vi finner disse personene, i møtet onsdag.

Vi kan da også enes om hvem som lager utkast til mandatskjemaer, og hvordan styrene best og mest effektivt kan godkjenne disse.

Det var alt i denne omgang. Ser frem til diskusjon onsdag.

Oslo, 12.4.21

Geir Nesheim